

УДК 69.003

## **РАЗРАБОТКА ЭФФЕКТИВНОЙ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ ДЛЯ ОРГАНИЗАЦИЙ, РАБОТАЮЩИХ В СФЕРЕ ТРАНСПОРТНО – ЭКСПЕДИЦИОННЫХ УСЛУГ**

**Емелева В. В.,**

**научный руководитель канд. экон. наук, доцент Шилина О. Н.**

***Сибирский Федеральный Университет***

***Институт экономики, управления и природопользования***

Значение древесины в развитии общественного производства трудно переоценить - это многоцелевой строительный материал, разнообразное технологическое сырье, топливно-энергетические ресурсы.

Широкое применение логистики в практике хозяйственной деятельности объясняется не только необходимостью сокращения временных интервалов между заготовкой леса, его переработкой и поставкой лесных материалов каждому потребителю, но и необходимостью минимизировать лесные запасы, а в ряде случаев вообще отказаться от их использования, существенно сократить время доставки лесоматериалов, ускорить процесс получения информации, повысить уровень сервиса.

Деятельность в области логистики многогранна, она включает управление лесозаготовительным и лесоперерабатывающим производством, запасами лесных материалов, кадрами, организацию информационных систем, коммерческую деятельность.

В условиях рыночной экономики каждый субъект хозяйствования лесного комплекса самостоятельно оценивает конкретную ситуацию и принимает решения. Как свидетельствует мировой опыт, лидерство в конкурентной борьбе за лесной рынок сбыта приобретает сегодня тот, кто компетентен в области логистики и владеет ее методами.

Существует несколько подходов к определению понятия логистики. Большинство из них связывают это понятие с материальным потоком и потоком информации. В отечественной литературе все более распространенным становится подход к логистике как научно-практическому направлению хозяйствования, заключающемуся в эффективном управлении материальными и информационными потоками в сферах производства и обращения. Логистика - наука об организации, планировании, контроле и регулировании движения материальных и информационных потоков в пространстве и во времени от их первичного источника до конечного потребителя. Логистика предполагает формирование и обеспечение функционирования материальных потоков на отдельных этапах движения материалов.

Понятие логистической системы является одним из базовых понятий логистики. Существуют разнообразные системы, обеспечивающие функционирование экономического механизма. В этом множестве необходимо выделять именно логистические системы с целью их анализа и совершенствования. Понятие логистической системы является частным по отношению к общему понятию системы.

Актуальность исследования заключается в том, что логистическая система представляет собой очень сложный и четко работающий организм, собранный из отдельных органов (элементов). Бесперебойная работа такой системы в значительной степени определяется выверенной работой каждого ее элемента, залогом которой, в свою очередь, является совершенство применяемых технологий и техники.

Предметом изучения логистики как науки является оптимизация потоковых процессов. Принципы логистики синхронизация, оптимизация и интеграция служат

основным методологическим подходом к повышению организованности и эффективности, функционирования производственных систем. Логистика это еще и уровень культуры использования знаний о природе и обществе, позволяющий не только принимать и осуществлять системные решения, но и воспитывающий системное представление, на базе которого возможна гармонизация деятельности людей в крупных организациях. Методология логистики позволяет осуществлять системную рационализацию сложных производственных систем. Она вооружает нас методами повышения организованности производственных систем и позволяет эффективно завоевывать конкурентные преимущества.

Главная цель логистики - вовремя и в необходимом количестве доставить произведенную продукцию в нужное место с минимальными издержками. Совокупность логистических функций и целей определяет сущность логистики.

Предметом логистики как науки служат организационно-экономические отношения в сфере товародвижения на этапах закупки, производства и сбыта продукции. Логистика как научная дисциплина исследует общие свойства, законы и закономерности создания логистических систем. Содержанием логистики как науки является установление причинно-следственных связей и закономерностей, присущих процессу товародвижения, в целях определения и реализации на практике эффективных организационных форм и методов управления материальными и информационными потоками.

Эффективность логистической системы в современной России воздействие экономики на логистические системы играет важную и все более возрастающую роль. 90-е годы стали десятилетием серьезных преобразований всех секторов национальной экономики и её инфраструктуры. Главное звено рынка - предпринимательская фирма, базируется не только на достижениях менеджмента и маркетинга, но и логистики. По оценкам экспертов сегодня до 80 % предприятий попадают под формальные критерии банкротства. Однако они обладают достаточным потенциалом для повышения эффективности работы, как минимум, на 20-30%. Управление логистическими системами базируется на методе вовлечения отдельных взаимосвязанных элементов в интегрированный процесс бизнеса с целью предотвращения нерациональных потерь материальных, финансовых, трудовых ресурсов. Большинство же фирм организовано по традиционному функциональному признаку, не приспособленных к извлечению дополнительного эффекта от логистики.

Рассматривая проблемы оценки эффективности логистических систем, будем исходить из условия, что она может быть представлена как организационно-управленческая система, направленная на достижение оптимального баланса между затратами (ресурсами) и уровнем качества обслуживания клиентов. Одновременно, логистическая система будет характеризоваться вероятностью выполнения логистических операций. Вероятность доставки необходимого товара в нужный срок и место должна быть достаточно высокой - в пределах 0,95.

Объектом диссертационного исследования является компания ООО «Сиблес», входящая в группу компаний «Малтат» – организация, одним из основных направлений деятельности которой является оказание транспортно-экспедиционных услуг.

Предметом исследования является комплекс мероприятий по разработке эффективной логистической системы для предприятий транспортно - экспедиционной сферы в условиях реформирования.

Целью исследования является разработка эффективной логистической системы для предприятий транспортно - экспедиционной сферы в условиях реформирования.

Для достижения данной цели были поставлены следующие задачи:

1. Изучить существующие теоретические подходы к совершенствованию и разработке логистических систем.

2. Провести анализ хозяйственной деятельности ООО «Сиблес».

3. Провести анализ логистической системы ООО «Сиблес» и выявить основные проблемы, связанные с транспортно-экспедиционными работами.

4. Разработать мероприятия по разработке эффективной логистической системы для предприятий транспортно - экспедиционной сферы.

Актуальность исследуемой темы обусловлена необходимостью развития теории и практики исследования, разработки, внедрения изменения логистических систем для российских организаций, занимающихся транспортно-экспедиционными услугами.

В условиях глобализации современной экономики повышение эффективности доставки грузов входит в приоритетные направления сокращения издержек промышленных организаций, предприятий торговли и сферы услуг. В связи с этим в последнее время явно наметилась тенденция выделения транспортно - экспедиционного обслуживания в самостоятельную отрасль транспортного комплекса.

Одной из основных задач транспортно-экспедиционного обслуживания в современных условиях следует считать поиск наиболее эффективного варианта доставки грузов от поставщика до потребителя с помощью различных средств транспорта.

Транспортно-экспедиционное обслуживание является незаменимым инструментом, освобождающим хозяйствующих субъектов от необходимости выполнять многочисленные и трудоемкие операции, связанные с отправкой, транспортировкой и получением грузов, а также заключать договоры на перевозку с каждым отдельным представителем рынка транспортно-экспедиторских услуг.

Следовательно, в современных условиях проблема правильного и грамотного построения логистической системы приобретает особую актуальность.

Логистика транспортно-экспедиторских услуг» отражает современную концепцию логистизации транспортно-экспедиторской деятельности. Под логистизацией понимается представление транспортно-экспедиторских процессов, то есть процессов предоставления услуг любого вида по переработке, консолидации, хранению, обработке, упаковке или распределению грузов, в виде совокупности товароматериальных, финансовых и информационных потоков. В логистике транспортно-экспедиторских услуг объектом управления является процесс упорядочения доставки груза, что позволяет снизить транспортные расходы.

Основными направлениями в деятельности транспортно-экспедиционных компаний в России и за рубежом считают расширение количества видов предоставляемых услуг и обеспечение качества транспортно-экспедиторского обслуживания.

Создание эффективной логистической системы и ее использование приведет к снижению затрат, улучшению уровня обслуживания и повышению гибкости.